

# Nová SOMA Covidu navzdory

Když se zadíváte na mapu míst, kde stroje SOMA úspěšně potiskují obalové materiály, ze všeho nejvíce připomíná mapu úspěšných cestovatelů, kteří si plní své dětské sny. Firmě se nebývale daří, a tak v oblasti průmyslové zóny naproti Pekařství Sázava vzniknou dvě nové montážní haly. To je příznivá zpráva i pro naše město. Co všechno strategické investici předcházelo a jak vnímají širší investiční souvislosti, nám prozradí obchodní ředitelka společnosti Pavla Kusá a technický ředitel Jan Verner.



Autor projektu Přemysl Kokeš vysvětluje, že stavba bude po celé délce do výšky tří metrů prosklená a kolemjdoucí tak budou moci pozorovat výrobní proces strojů.

## Není výstavba hal v dnešní turbulentní době příliš riskantní investicí?

**Pavla:** My nemáme jiné východisko, svět je nastaven na růst a zvyšování produktivity. O větších montážních prostorech přemýšlíme už pět let. Výstavba nového závodu na zelené louce je jediné řešení, které by nám umožnilo dál plynule vyrábět a současně získat perspektivu do budoucna.

## Čím to, že se dnes tak úspěšně rozvíjí obalové materiály?

**Pavla:** Obalový průmysl trvale roste. Tak jak se svět rozvíjí, balí více potravin do obalů. Trend platí i v krizi, kdy mají lidé hlouběji do kapes. Více se vaří doma, což je spojeno s transportem a balením potravin. Námí vyráběná technologie flexotisku je rovněž považována za ekologicky příznivou, protože stačí mnohem méně barvy na potisk. Významné je, že se dají používat ekologické, vodou ředitelné barvy a lze tisknout i na velmi tenké fólie, čímž se šetří spotřeba materiálu. I proto celosvětově flexotisk roste a tento trend bude pokračovat.

## V současných podmínkách by se už SOMA nemohla rozvíjet?

**Pavla:** V životním cyklu každé firmy jsou období, kdy se buď chytne rostoucí poptávky po Vašich výrobcích, nebo tu šanci promarníte. Pokud není firma schopná reagovat, zákazníci se přeorientují na toho, kdo to umí.

**Jan:** Není to jen o počtu strojů, které vyvineme, vyrobíme a prodáme. Stále častěji stroje „šijeme na míru“ zákazníkům. Vyladění stroje na přání zákazníka představuje složitější a časově náročnější proces.

## Optimální je investice do růstových projektů, aby firma mohla lidem zvedat mzdy.

## Existuje něco jako optimální velikost firmy SOMA?

**Pavla:** Optimální je, když firma vydělá na to, aby měla na svou obnovu, dokázala investovat do růstových projektů a mohla lidem zvedat mzdy. Aktuálně

se výrobně pohybujeme na počtu 19 až 20 velkých strojů za rok a chceme se dostat ke 30 strojům ročně. A to nejde bez lidí. Všude teď uvidíte poptávku po pracovnících do montáže, elektrokonstruktech a programátorech PLC. Je čím dál tím složitější lidi přesvědčit, aby šli žít a pracovat k nám do Lanškrouna. Optimální je, když se ve výrobě profese a um dědí z otce na syna.

**Jan:** Za mě se těžko říká, jaká je optimální velikost firmy. Jako důležitější vnímám co nevhodnější vybalancování jednotlivých oddělení firmy. V současné chvíli je díky obchodnímu oddělení daleko větší potenciál, než jsme schopni zajistit výrobní a vývojovou kapacitou.

## Začít se musí letos, nejpozději v červenci, aby se v únoru 2022 mohla výroba stěhovat.

## Bude se do nových prostor stěhovat kompletní výroba?

**Jan:** Projekt je od začátku koncipovaný nejen na rozšíření montáže, ale v dlouhodobém plánu jde o přesunutí celého závodu včetně výroby. Není to však otázka nejbližších 5 let.

## Umožní výstavba hal také rozšíření nabídky strojů?

**Jan:** Určitě ano. Ve všech modelových řadách flexotisků, řezaček i laminátorů nepokryváme celé portfolio poptávky trhu. Aktuálně jsme třeba zahájili vývoj zcela nové hlubotiskové jednotky k flexotisku. To znamená, implementovali jsme jiný druh technologie potisku s novými výhodami pro zákazníka.

## Máte nápad, jak by se v případě přestěhování výroby dal využít současný závod?

**Pavla:** Chybí nám laboratoř, kde si konstruktéři přímo na strojích testují své záměry. I takový užitek může jednou tento prostor mít. Dokážu si ale představit, že zde bude též rodinná zástavba.

## O kolik zaměstnanců by se mohla firma v průběhu nejbližších let rozrůst?

**Pavla:** V horizontu nejbližších let potřebujeme navýšit zejména výrobní kapacity montáže a obrobny v řádu několika desítek nových pozic.

**Jan:** Jenom za můj technický úsek je plánovaný nárůst až o jedenáct lidí. Ve výrobě je pak předpokládán nábor okolo 40 zaměstnanců.

## Jak se takhle velký projekt financuje?

**Pavla:** Z vlastních finančních zdrojů.

## Je už jasný termín výstavby montážních hal?

**Pavla:** Začít se musí letos, nejpozději v červenci tak, aby se v únoru 2022 mohla výroba stěhovat. To vyplývá i ze situace, kdy je naše výrobní kapacita pro rok 2021 prakticky vyprodána. Už od příštího roku chceme mít výrobní možnosti navýšené tak, abychom mohli efektivně uspokojovat zájem zákazníků o naše stroje. Věřím, že se vše podaří a nabídneme lidem z Lanškrouna a okolí zajímavé pracovní příležitosti.

František Teichmann

Nezkrácená verze článku na [Lanskrounsko.info](http://Lanskrounsko.info)



Jan Verner, technický ředitel, a Pavla Kusá, obchodní ředitelka společnosti SOMA